

El **Índice Subnacional de Emprendimiento (ISEM) 2025**, elaborado por el Consejo Privado de Competitividad, la Fundación Bolívar Davivienda y la Universidad del Rosario, mide la capacidad emprendedora de 23 ciudades y áreas metropolitanas de Colombia en ocho pilares: adaptación tecnológica, desempeño emprendedor, entorno de negocios, capital social, infraestructura, ecosistema de innovación, financiamiento y capital humano. Este boletín, publicado por **UNIEMPREDER — Unidad de Emprendimiento Empresarial de UNICIENCIA**, presenta los resultados del **Área Metropolitana de Bucaramanga**, analiza sus avances y brechas estructurales, y propone una lectura alineada a la **Misión 8 de la Visión Santander 2050**: consolidar al departamento como el principal centro de ciencia, tecnología e innovación del nororienté colombiano, con el emprendimiento como eje articulador del desarrollo.

POSICIÓN ISEM 2025

4.º

▲ 1 posición vs 2024

Puntaje **4,85/10** (+0,18 pts). Supera a Cali, Biquilla y Pereira.

DESEMPEÑO EMPRENDEDOR

5.º

▲ 6 posiciones · +1,57 pts

Mayor salto nacional en este pilar en 2025.

EMPRESAS INNOVADORAS

1.º

10,0 / 10 — Perfecto

Liderazgo absoluto en innovación empresarial nacional.

PATENTES CONCEDIDAS

1.º

7,15 / 10

Primer lugar nacional. Capacidad inventiva sobresaliente.

CAPITAL EMPRENDEDOR

23.º

0,0 / 10 — Último lugar

Sin fondos de riesgo articulados. Brecha crítica urgente.

RANKING GENERAL · ISEM 2025 · TOP 8

1	Bogotá D.C.	6,09
2	Medellín A.M.	5,78
3	Tunja	4,94
4	★ Bucaramanga A.M.	4,85
5	Manizales A.M.	4,846
6	Cali A.M.	4,78
7	Pereira A.M.	4,50
8	Neiva	4,44

PILARES · BUCARAMANGA A.M. · ISEM 2025

Adaptación Tecnológica e Innovación	5,61	4.º / 23	+0,02
Desempeño Emprendedor	5,18	5.º / 23	+1,57
Infraestructura	6,09	7.º / 23	-0,50
Entorno de Negocios	5,97	11.º / 23	+0,14
Capital Social	5,18	11.º / 23	+0,79
Ecosistema Innovador y Conocimiento	3,81	8.º / 23	-0,57
Capital Humano y Habilidades	4,46	14.º / 23	-0,33
Financiamiento	2,51	11.º / 23	+0,31

ANÁLISIS · AVANCES Y RETOS ESTRUCTURALES · PERSPECTIVA 2026

AVANCES Y POSICIÓN FAVORABLE

- El A.M. de Bucaramanga **asciende al 4.º lugar nacional** (4,85/10, +0,18), superando a Cali, Barranquilla y Pereira.
- 1.er lugar nacional en empresas innovadoras** en sentido amplio: puntaje perfecto 10,0/10, evidenciando alta capacidad de adopción.
- El pilar de **desempeño emprendedor** registra el mayor salto del país: +6 posiciones (11.º → 5.º) con +1,57 puntos.
- Lidera en **patentes concedidas** (7,15/10 — 1.er lugar) y 2.º en empresas que exportan por primera vez (9,79/10).
- 3.er lugar en e-commerce** para micronegocios (9,88/10), reflejo de adopción digital acelerada en el sector de base.
- Infraestructura empresarial sólida** (8,04/10 — 6.º): cobertura energética casi universal (9,96/10) y servicios básicos competitivos.
- La percepción del **emprendimiento como opción profesional** es favorable (7,07/10 — 8.º): cultura emprendedora en crecimiento.

RETOS ESTRUCTURALES PERSISTENTES

- Crisis de financiamiento:** fondos de capital emprendedor y rondas en 0,0/10 (posición 23.º — último lugar). Sin capital de riesgo articulado.
- El pilar de **capital humano** retrocede al 14.º: deterioro en habilidades emprendedoras, cobertura terciaria y formación gerencial.
- El **ecosistema de innovación pierde terreno** (-0,57 pts): regalías para CTI en 13.º y escasa densidad de investigadores activos.
- El **miedo al fracaso** es barrera cultural crítica: 2,71/10 (posición 17.º). Inhibe creación de empresas en sectores de alta incertidumbre.
- Baja presencia digital formal:** solo 0,90/10 en página web empresarial (17.º). Paradoja con alta adopción de e-commerce.
- Infraestructura vial con rezagos**: calidad de vías 4,61/10 (19.º), frenando logística regional y competitividad territorial.
- La **generación de empleo formal crece lento** (15.º): el dinamismo emprendedor aún no se traduce en trabajo decente y estable.

MISIÓN 8 · PRIORIZACIÓN VISIÓN SANTANDER 2050

"Para 2050, Santander será el principal centro de CTI del nororienté colombiano. Universidades, empresas y emprendedores trabajarán juntos para generar conocimiento y crear empresas. Además, emprendedores de América Latina encontrarán en Santander talento, apoyo, financiamiento y redes para desarrollar sus proyectos." (Prosantander et al., 2026)

CTI como motor

Bucaramanga lidera patentes (1.º) pero las regalías para CTI son bajas (13.º). Urge multiplicar inversión en I+D+i.

Hub latinoamericano

La ciudad exporta y lidera en innovación, pero aún no atrae capital ni talento regional. La brecha es la oportunidad.

RoI de UNIEMPREDER

Actor clave de la triple hélice U-E-G. Apoyar y conectar emprendedores uniciencistas con el ecosistema regional. (UNIEMPREDER, 2026)

¿QUÉ ES VISIÓN SANTANDER 2050?

Visión Santander 2050 es una iniciativa de largo plazo liderada por **Prosantander** en alianza con la **Cámara de Comercio de Bucaramanga**, la **Comisión Regional de Competitividad e Innovación** y **Fedesarrollo**. Proyecta el desarrollo del departamento a 25 años mediante un proceso participativo con más de 500 líderes provinciales. (Prosantander et al., 2026) En 2026, la UIS consolida los escenarios y misiones estratégicas para orientar decisiones públicas y privadas hacia 2050. (Torres Medina, 2026)

Visión de largo plazo: La posición 4.º en el ISEM 2025 es un punto de partida, no de llegada. Para que Santander cumpla la Misión 8 al 2050 y se consolide como hub de CTI del nororienté colombiano, se requiere una trayectoria sostenida hacia el top 3 nacional. **Cerrar las brechas en financiamiento y capital humano es condición necesaria** — sin capital y sin talento, la innovación que hoy lidera Bucaramanga no escala. (UNIEMPREDER, 2026)

Sugerencia: Para que los resultados del ISEM se traduzcan en desarrollo territorial real, se recomienda colocar el **emprendimiento como eje transversal** de la Visión Santander 2050 — no como un pilar más, sino como el mecanismo que convierte el conocimiento en empleo, en empresa y en bienestar. Articular las misiones desde una lógica emprendedora permitiría que la CTI, el talento y la infraestructura trabajen juntos con un propósito económico concreto y medible. (UNIEMPREDER, 2026)

REFERENCIAS

- Consejo Privado de Competitividad, Fundación Bolívar Davivienda, & Universidad del Rosario. (2025). *Índice Subnacional de Emprendimiento (ISEM) 2025*. <https://compite.com.co/indice-subnacional-de-emprendimiento/>
- Prosantander, Cámara de Comercio de Bucaramanga, Comisión Regional de Competitividad e Innovación, & Fedesarrollo. (2026). *Visión Santander 2050: Priorización de misiones estratégicas*. <https://santander2050.com/>
- Torres Medina, F. J. (5 de febrero de 2026). *Santander Visión Prospectiva 2050 avanza: escuchar el territorio para proyectar el futuro*. Universidad Industrial de Santander — Oficina de Comunicaciones. <https://comunicaciones.uis.edu.co/santander-vision-prospectiva-2050-avanza-escuchar-el-territorio-para-proyectar-el-futuro/>
- UNIEMPREDER — Unidad de Emprendimiento Empresarial, UNICIENCIA. (2026). *Boletín Técnico 01: Bucaramanga A.M. en el ISEM 2025 — Análisis de competitividad emprendedora y alineación con la Misión 8, Visión Santander 2050*. UNICIENCIA.